

# 포스코 책임광물 활동내용 보고

2021.2.1

주식회사 포스코

## ■ 책임광물 구매 정책

포스코는 글로벌 기업으로서 인류의 미래와 환경을 생각하고, 책임을 다하기 위해 노력하고 있습니다. 아프리카 분쟁지역, 아시아, 중동 등 특정 국가내 지역으로부터 광물 채굴 시 발생하는 인권 침해, 환경 파괴, 분쟁단체 자금 유입 등의 사회적 문제를 해결하기 위해 당사는 **책임감 있는 공급망 구축**을 하고자 노력하고 있습니다.

당사는 OECD 에서 제시한 Due Diligence Guidance 를 바탕으로, 책임광물 정책 및 업무 프로세스를 수립하였으며, 국내 철강업계 최초 '책임감 있는 광물 구매연합'(Responsible Minerals Initiative·RMI 협회)에 가입하여 윤리적으로 책임감 있는 광물 조달과 공급망 관리 강화에 집중하고 있습니다. 이를 위해 임직원, 공급사, 고객사 등 이해관계자의 책임광물 인지도 제고와 교육을 실시하고 있으며 책임광물 구매시 5 단계 절차에 의거하여 업무를 수행하고 있습니다.

\* RMI 는 '책임광물' 원산지를 추적 조사하고 생산업체 모니터링 및 인증을 실시하는 글로벌 협의체입니다.

당사는 RMI 협회에서 제공하는 공급사 정보 수집용 CMRT(Conflict Minerals Reporting Template), CRT(Cobalt Reporting Template) 그리고 당사가 직접 개발한 Supplier Questionnaire Survey 과정을 통해, 주석, 텅스텐, 탄탈륨, 금 그리고 코발트 대상 공급망(광산-제련소 포함) 추적을 하여 공급 과정 상 발생 할 수 있는 Risk 를 사전 식별/완화 하고자 노력하고 있습니다.

당사는 계약 체결 시 혹은 신규 공급사 등록 시 공급망 내 제련소 대상 '책임감 있는 제련소 인증 프로그램(RMAP, Responsible Minerals Assurance Program)을 통해 제 3 자기관으로부터 실사를 받도록 권장하고 있습니다. 이는 관련 부서 임원 및 부서별 KPI(Key Performance Indicator)에도 반영하여 개선 사항 진도 점검을 하고 있습니다. 경영층 및 임직원의 노력 결과, 당사는 CAHRA(Conflict Affected and High Risk Areas) 지역 원산지 광물 대상 현재 100% RMI 로부터 인증받은 제련소 산 원료를 구매하고 있습니다.

또한, 포스코의 책임광물 구매 정책이 제련소 - 광산이 포함된 Upstream 영역까지 일관되게 적용 될 수 있도록 공급사 행동강령 기준을 강화하였습니다.

공급사는 콩고 민주공화국 또는 당사가 지정한 위험지역 내(22 개국 111 개 지역) 윤리문제가 발생하는 ASM 광산(Artisanal and small-scale mining)의 원료가 포함되지 않도록 하는 책임광물 관리정책을 수립하고 개선사항에 대해 당사에 보고해야 합니다.

공급사는 공급망 내 광산 정보, 원산지, 위치 그리고 윤리 Risk 발생여부를 파악하기 위해 선의의 노력을 기울여야 하며 당사와 계약 체결 시 당사 책임광물 정책에 동의 및 그에 맞는 활동을 하도록 의무화 하고 있습니다.

공급사는 포스코의 요청에 따라 분쟁광물, 책임광물 사용 보고질의서를 작성하여 적시에 제출해야 하며 상위 공급사를 상대로 책임광물 정책을 전파하여 당사 공급망 모두가 공동으로 사회적 이슈를 해결하는데 앞장 설 수 있도록 노력하고 있습니다.

만약, 포스코는 책임광물 정책 구현을 위한 필요 정보를 공급사로부터 충분히 제공받지 못하거나 공급사 Supply Chain 내 위험이 발견되었으나 적절한 조치를 수행하지 않는 경우, 교육 지원, 실사 등의 역량강화를 통해 개선 할 수 있도록 지원할 것이며 공급사가 의도적으로 사실과 다른 정보를 제공한 경우 혹은 개선 조치 노력이 없을 시 해당 공급사와의 거래를 중단 할 수도 있습니다.

'20년부터는 매년 1회 이상 실시하는 SRM(Supplier Relationship Management) 공급사 평가 시에도 책임 광물 영역을 추가하여 지속 관리 예정입니다.

포스코는 이러한 활동을 통해 광물을 책임 있게 구매하고자 하는 국제적 노력에 적극적으로 동참할 것이며, 이를 통해 분쟁 및 윤리 Risk 발생 지역에서의 인권 및 환경을 보호하는 사회적 책임을 다할 것입니다.

## ■ 책임광물 적용 대상 및 조직 소개

### ○ 대상 광물

포스코는 제강 공장 투입용 성분 조정 및 부식 방지위해 주석(300톤/년), 텅스텐(20톤/년), 코발트(5톤/년)를 구매/사용 하고 있습니다. 현재 금과 탈탄륨은 사용하고 있지않아 총 3개 광물을 대상으로 책임광물 정책 적용 중이며 '21년부터는 해당 광물 외에도 망간, 니켈, 흑연에 대해서도 적용 확대하여 관리하고자 합니다.

### ○ 위험지역 관리 대상 (Conflict Affected and High Risk Area)

포스코는 분쟁, 아동노동, 인권 유린 등의 사회적 윤리 Risk 가 빈번히 발생하고 있는 25개 국가 211개 지역을 위험지역 관리 대상으로 선정하여 업무 운영 중에 있습니다.

'19년까지는 아프리카내 DR 콩고 주변 국가만 관리 대상으로 선정하였으나 '20년부터는 아프리카 외 타 지역 국가로 범위 확장과 동시에 국가 내 특정 지역으로 세분화하여 관리하고 있습니다. 해당 기준은 반기 1회 정기 조사를 통해 업데이트 실시됩니다. 당사에 책임 광물을 공급하고 있는 공급사, 제련소 및 광산이 해당 지역과 연관되어 있을 경우, 고위험군 공급사로 선정하여 Risk 대응 메커니즘과 연계됩니다.

\* CAHRA 기준 (2021년 1월 Update 기준) :

- 아프리카 : DR 콩고, 중앙아프리카, 부르키나 파소 등 14개국 111개 지역
- 아시아 : 인도, 파키스탄 등 4개국 11개 지역
- 중동 : 아프가니스탄, 리비아 등 3개국 77개 지역
- 남미 : 콜롬비아, 멕시코 등 3개국 11개 지역
- 기타 : 우크라이나 내 1개 지역

### ○ 책임광물 조직

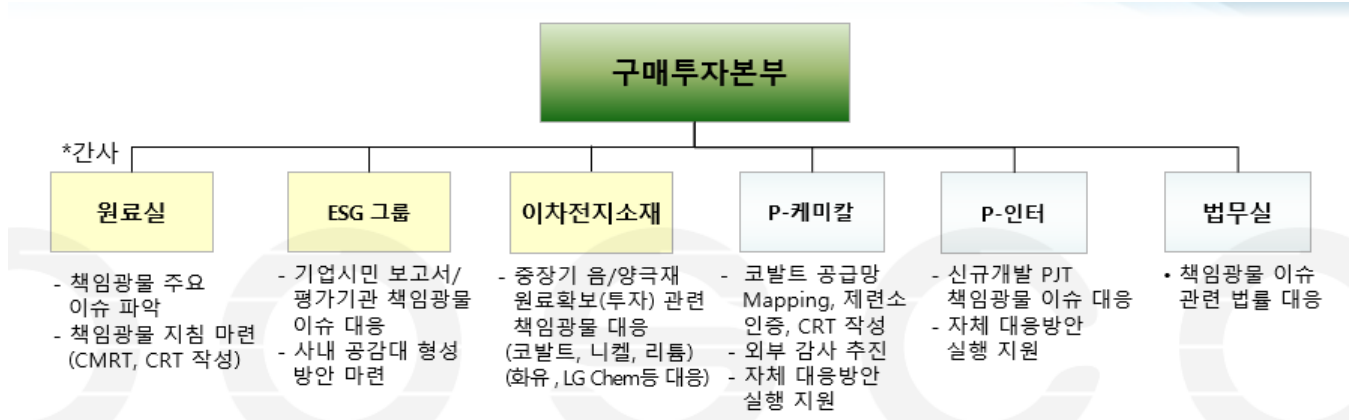
전사 철강 부문 산하 구매투자본부 원료실이 책임광물 총괄 역할을 담당하고 있으며 '20년부터는 CEO 직속 ESG 그룹, 법무실, 투자, 재무실 그리고 패밀리사로 Trading 전문영역인 포스코인터내셔널과 이차전지소재사업에 진출한 포스코케미칼과 함께 '책임광물 협의체'를 별도 운영하고 있습니다. 월 1회 협의체 정보교류회를 실시하여 각 부서별 활동내용을 공유하고 있으며 이슈 발생 시 공론화하여 공동으로 대응하고 있습니다.

## ■ 책임광물 공급망 관리 프로세스

포스코는 OECD Due Diligence 5 Step Guidance 에 의거하여 아래와 같이 5 단계별 활동을 수행하고 있습니다.

### ○ Step1. 확고한 관리시스템 구축

[조직 체계]



**[KPI 운영]** '21 년도부터 구매투자본부 임원, 그룹장 및 부서 대상으로 책임광물 관련 핵심 지표를 KPI 로 설정하여 운영하고 있습니다.

(KPI : 책임광물 RMAP 인증률, 책임광물 임직원 교육 실적 , 책임광물 과제 완료 건수)

**[임직원 교육]** '20 년부터 바이어, 사용부서 등 관련 임직원들의 인지도 제고 위해 e-Card 와 e-Learning Type 콘텐츠를 개발하여 교육을 실시하고 있습니다. 내부 임직원 외에도 각 바이어는 최소 년 1 회 공급사를 정기적으로 방문하여 당사 책임광물 이슈, 국제사회 Trends 및 정책 추진 방향에 대해 직접 교육을 실시하고 있습니다.

[교육 수료 실적]

(단위 명)

	'19 년	'20 년	'21 년
포스코	18	2,000	4,000

**[신규 공급사 등록 기준 강화]** '20 년부터 책임있는 광물을 구매 할 수 있도록 신규 공급사 등록기준을 강화 조치하였습니다. 공급사 등록시 당사 책임광물 정책을 준수한다는 서명서를 제출하여 공급사에서 위험지역내 인증받지 않은 광산-제련소산 광물 미사용 활동에 참여하도록 하고 있으며 당사 공급 및 계약 체결시 위험국가의 원산지 확인 될 경우 제 3 자기관의 실사를 받고 RMAP 인증을 받은 제련소와 거래를 해야하는 조항을 추가하여 운영하고 있습니다.

○ **Step2. 공급망 정보 수집 및 평가**

**[공급망 정보 파악]** 당사는 자체적으로 개발하여 만든 공급사 및 제련소용 Questionnaire Survey Template 를 활용하여 원산지, 광산/제련소 위치, 운송경로, 공급사의 책임광물 정책 보유 여부 등 질적 정보를 수집하고 있습니다. 추가적으로 공급사 대상 RMI 협회에서 제공하는 C(M)RT 작성을 의무화하여 당사에 제출한 Survey 와 광산-제련소 정보 부합여부를 검증하고 있습니다.

'19 년 이후 공급사 대상 정보를 조사한 결과 , 일부 Tier2 공급사에서 Survey 응답률이 저조한 부분도 있습니다만 체계적인 교육 활동 및 실사를 통해 지속적으로 응답률을 높여 나아가고 있습니다. ('20 년 하반기 응답률 92% 달성)

[포스코 책임광물 제련소 현황]

(단위 : 수)

	'19 년	'20 년	'21 년
주석	12	2	2
텅스텐	1	2	1
코발트	-	1	1
합계	13	5	4

[인증된 제련소 현황] \* 100% RMAP 인증 운영

(단위 : 수)

	'19 년	'20 년	'21 년
인증	12	4	4
Conformant	12	3	3
Active	-	1	1
미인증	-	-	-

[제련소 상세 정보]

No	Metal	ID	Smelter Name	Country (원산지)	RMAP 인증
1	Tin	CID001477	PT Timah Tbk Kundur	Indonesia Kundur	Conformant

2	Tin	CID001482	PT Timah Tbk Mentok	Indonesia Mentok	Conformant
3	Cobalt	CID003261	Kamoto Copper Company	D.R Congo Kolwezi	Active
4	Tungsten	CID002843	Woltech Korea	Korean Ulsan	Conformant

[공급사 Questionnaire Survey 응답 현황]

(단위 : 수)

	'19 년	'20 년	'21 년
자체 Survey 실시 여부	X	O	O
Survey 대상 공급사 및 제련소	미실시	12	예정
응답 공급사 수	미실시	11	예정

**[고충처리/이의제기 절차]** 공급망 관리 과정에 있어 모든 이해관계자의 다양한 의견을 청취 할 수 있도록 고충처리 및 이의제기 절차를 신설하였습니다.

이해관계자는 당사에 양식을 작성하여 직접 접수 , SNS 활용 의견제출 혹은 실사 수행 시 고충 내용을 접한 후 공식화 하여 해결하고자 절차를 수립하였습니다. 의견 접수시 책임광물 총괄담당자는 3 영업일 이내 고충내용 선별 후 담당부서를 지정하며 해당 담당자는 고충 내용 조사 후 조치 실시 예정입니다.

**[위험성 평가]** 식별된 정보와 당사 CAHRA(Conflict Affected-High Risk Area)기준에 근거하여 공급사내 잠재적 Risk 를 도출하고 있습니다. CAHRA 연관 여부, 공급사 Survey 응답률, 의도적 허위 정보 제출, 공급사 책임광물 인지도 부족 등 여러 요소들을 종합 평가하여 관리 대상인 Red Flag 를 선정하고 Risk 대응 메커니즘을 활용하고 있습니다.

### ○ Step3-4. Risk 식별 및 완화 관리 / 실사

#### [대응 메커니즘]

식별된 Red Flag 대상 위험수준 여부에 따라 공급사 행동강령 개정, 교육 지원, 바이어 실사, 독립된 제 3 자기관 실사 진행 등 대응 메커니즘을 구축하였습니다.

만약 고위험군 공급사로부터 반복된 문제점 발견 및 개선사항이 미진 할 경우 독립된 제 3 자기관의 Due Diligence 를 시행 하고 있습니다.

위험지역인 CAHRA 에 속해있는 원산지 산 원료 공급사는 당사와 거래 시, RMAP 인증 받은 제련소와만 계약 할 수 있도록 제한하고 있습니다. 만약 위험 국가내 제련소가 인증 받지 못한 경우에는 RMAP 인증을 받을 수 있도록 다양한 지원을 제공하고 있습니다.

교육, 출장 횟수 강화, 내부 실사 및 제 3 자기관 실사에도 지적 사항이 개선되지 않거나 책임광물 이슈에 대응하고자 하는 의지가 없을 경우 당사와의 계약 체결을 보류 하도록 규정을 강화하였습니다.

#### ○ Step5. 이해관계자 소통 강화

포스코는 책임광물 정책 수립 이후 실시한 모든 활동결과를 투명하게 공개하기 위해 '21 년부터 책임광물 보고서를 발간하고 있습니다. 당사 구매 현황, 원산지, 제련소 인증여부, 실사 결과를 지속 공유 할 예정이며 해당 보고서 외에 미국 SEC 공시와 기업시민 보고서에도 책임광물 별도 Chapter 를 반영하여 소통을 강화하였습니다.

특히 기업시민 보고서는 ESG 관련 포스코의 다양한 활동과 노력을 한 눈에 확인 할 수 있는 자료로 '95 년 대한민국 최초로 환경보고서를 발간한 이후 매년 지속가능성 차원의 기업성과를 담은 결과를 보고서로 발간해왔습니다. '18 년 더불어 함께 발전하는 기업시민 경영이념을 선포를 기점으로 포스코는 고객, 구성원, 주주 등 모든 이해관계자와 소통하고 공감하며 끊임없이 변화하고 혁신하여 더 큰 기업가치를 창출하기 위해 노력하고 있습니다. 앞으로도 포스코는 투명한 정보 공개와 국제사회가 요구하는 기준에 맞춰 보고서를 지속 발간 하겠습니다.

(기업시민보고서는 공개자료 메뉴 내 위치한 '기업시민보고서' 배너 클릭 시 해당 자료를 열람하실 수 있습니다)

감사합니다.