

2015 Investor Forum

2015. 2. 5.

▶ 2014년 경영 실적

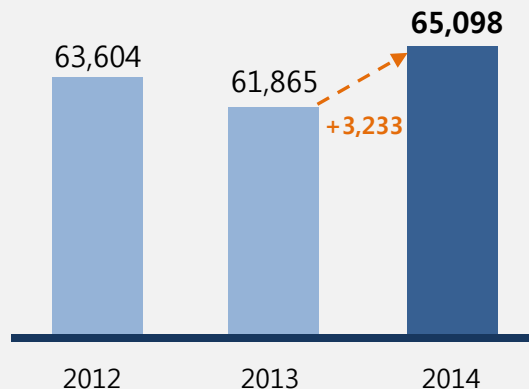
- 2014년 경영 활동
- 2015년 경영 계획

연결 손익

영업이익은 개선되었으나, 세무조사 등 영향으로 순이익은 하락

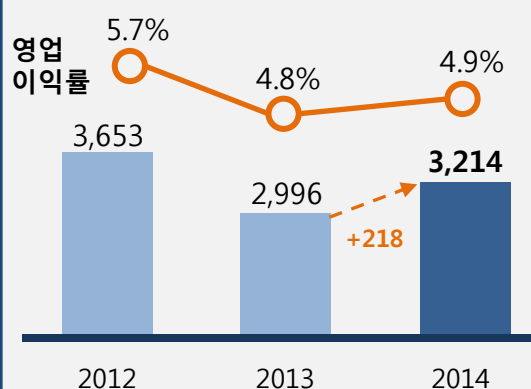
매 출 액

(십억원)



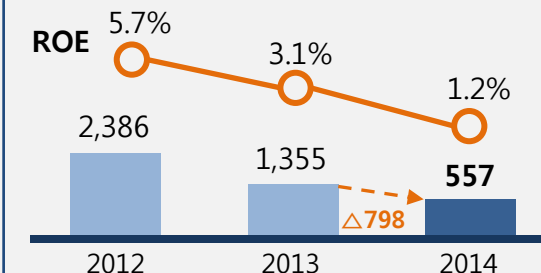
영 업 이 익

(십억원)



순 이 익

(십억원)



※ 일시적 영업외손실 반영

- 투자주식 등 손상차손 △490
- 세무조사 관련 손실 △372

(십억원)	매 출 액			영 업 이 익			순 이익		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014
철 강	52,869	48,024	49,597	2,896	2,341	2,430	2,246	1,449	857
무 역	26,414	25,919	31,261	212	196	413	325	10	181
E & C	9,726	10,782	10,304	339	464	314	345	147	13
에너지	2,881	3,045	2,663	267	224	137	170	117	33
I C T	1,132	1,213	1,078	29	67	44	19	22	11
화학·소재 등	3,568	3,627	3,325	166	122	119	113	58	(35)

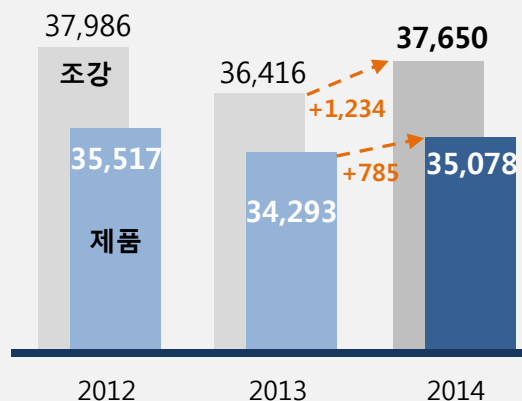
*단순 합산 기준

개별 손익

고부가가치제품 판매 확대로 영업이익 증가

조강 · 제품 생산

(천톤)

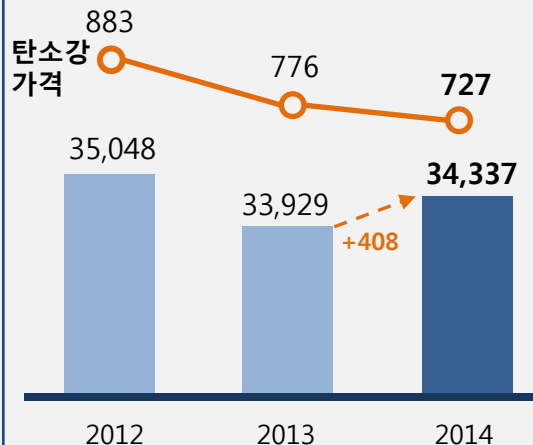


	2012	2013	2014
탄소강	36,017	34,467	35,854
S T S	1,969	1,949	1,796

* (광) 4월연 7월 준공 (Capacity 3,300천톤/년)

제품 판매

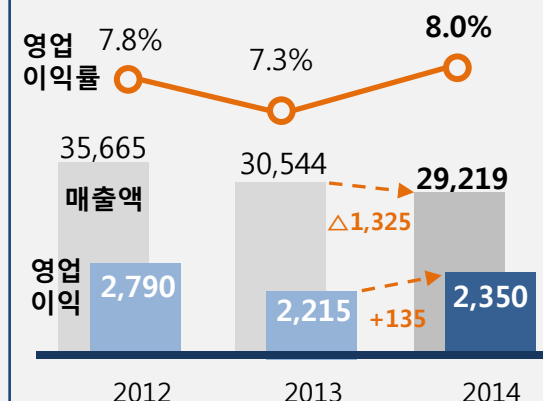
(천톤, 천원/톤)



	2012	2013	2014
내 수	20,448	19,414	18,368
수 출	14,600	14,515	15,969
재 고	988	903	1,280

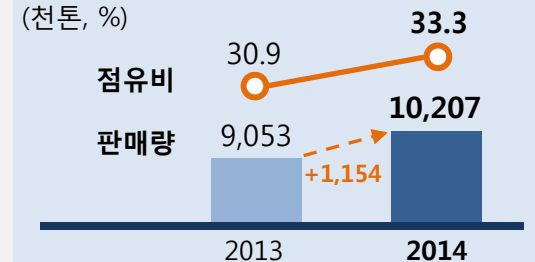
손익

(십억원)



[WP* 제품 판매 점유비]

(천톤, %)



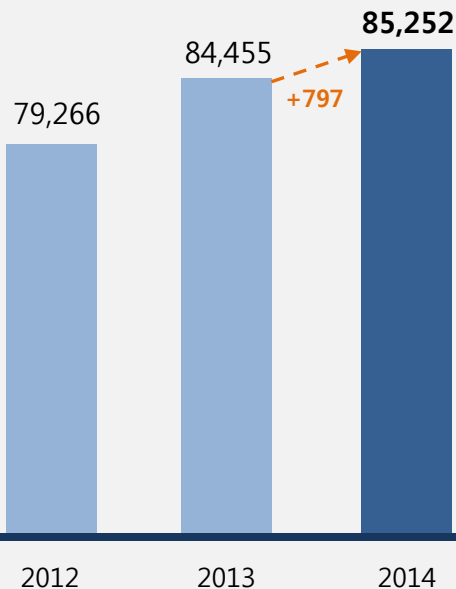
*WP(World Premium): 포스코 고부가가치강

재무 구조

DWI 매출증가에 따른 무역금융 영향 등으로 부채비율 상승

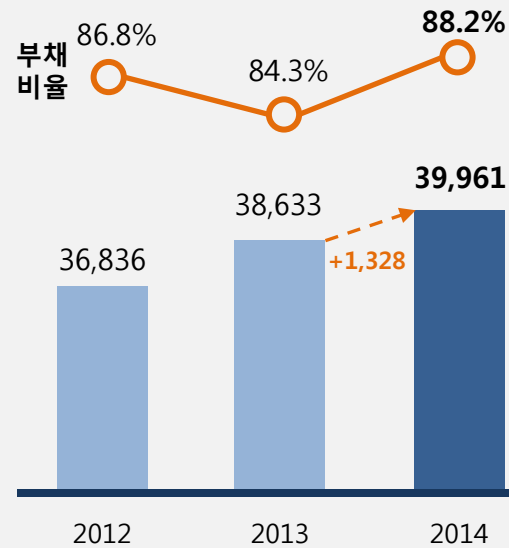
자 산

(십억원)



부 채

(십억원)

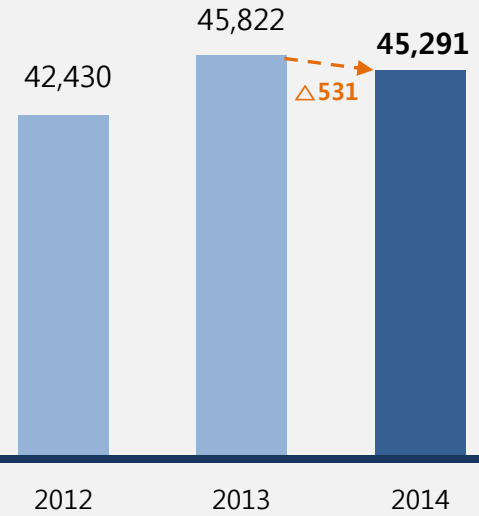


※ 그룹사 차입금 증가

· 대우인터 +945, 포스코에너지 +738

자 본

(십억원)



※ 자본 감소

· 배당지급 △793, 매도가능증권평가손 △336

● 2014년 경영 실적

▶ **2014년 경영 활동**

● 2015년 경영 계획

■ 중기 경영 계획

본원경쟁력 강화 및 재무구조 개선

경영활동

철강
본원경쟁력
강화

“고부가가치 제품 개발 및 솔루션 마케팅 강화”

“해외법인 수익성 제고 및 글로벌 사업 내실화”

신성장사업
선택과 집중

“신성장사업 선정 및 집중 육성”

재무구조
개선

“사업구조 조정 및 비부채성 자금 조달”

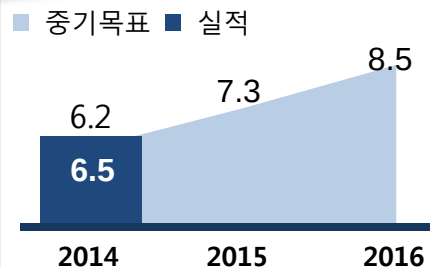
경영 인프라
쇄신

“프로젝트 중심의 일하는 방식 확산”

경영성과

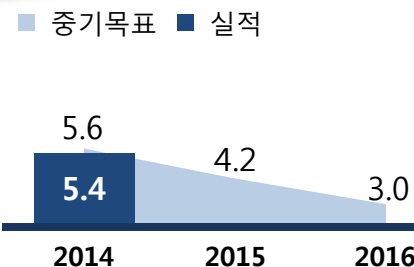
연결 EBITDA

(조원)



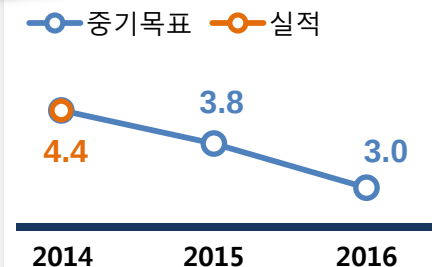
연결 투자비

(조원)



Debt/EBITDA

(배)



철강 본원경쟁력 강화

솔루션 마케팅을 통한 고부가가치 제품 판매 확대

솔루션 마케팅

■ 수요 산업별 맞춤형 제품 및 기술 솔루션 제공

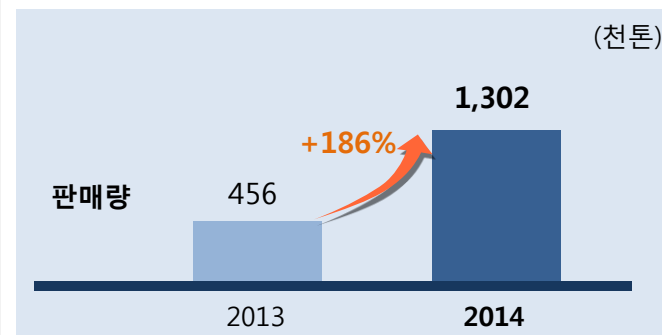
- 제품 경량화, 고가소재 대체 등 다양한 수요가의 Needs를 충족시키는 기술 및 서비스 제공을 통해 차별적 경쟁우위 확보

[솔루션 마케팅 사례]

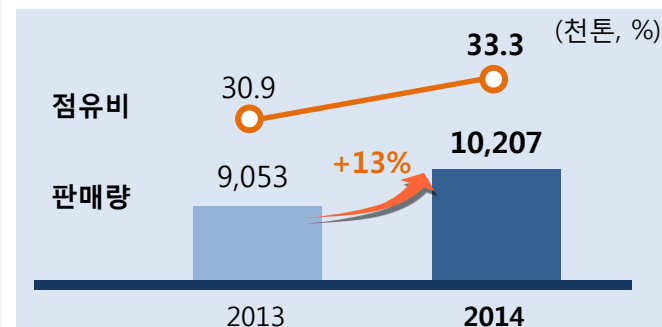
 자동차	Renault • 고장력강판 및 마그네슘합금 적용으로 차량 경량화	 가 전	LG 전자 • 냉장고용 알루미늄 부품의 PO재 대체로 원가절감
	쌍용자동차 • 소형SUV(티볼리)용 고장력 강판 전량 공급으로 안정성 향상 및 경량화		삼성전자 • TV 용 HGI 부품 개발로 제품 경량화
 건설	UAE 원전 4호기 • 초내식 STS강 국산화로 원가절감	 에너지	LNG 저장탱크용 고망간강 • 극저온용 고망간강 상용화로 고가의 STS 제품 대체

제품 고부가가치화

■ 솔루션 마케팅 연계 판매량



■ WP 제품 판매 점유비

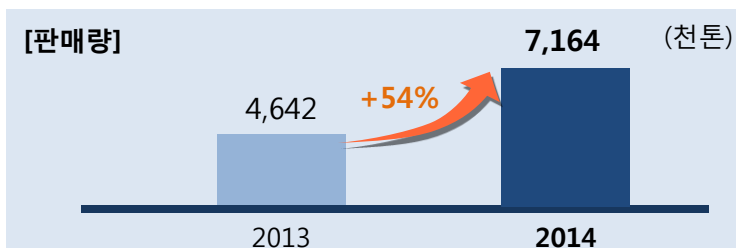


■ 철강 본원경쟁력 강화

해외 철강사업 조기 안정화 및 기술 경쟁력 강화

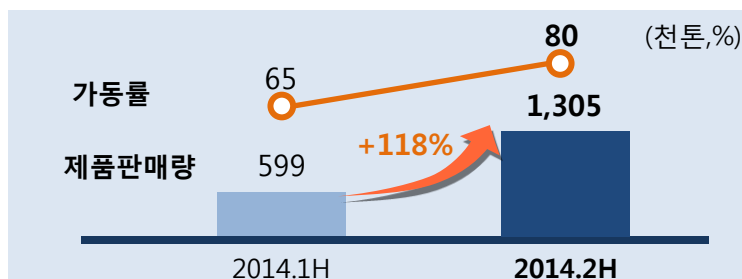
해외 철강사업

- 신규 가동법인 조기 정상화로 해외 철강법인*의 판매량 증가



*경영권보유 해외 철강 생산법인 16개사

- 인도네시아 일관밀 연초 사고 복구 이후 조업 안정화로 흑자 기반 구축



기술 경쟁력

- 고부가가치 제품 기술개발 강화

[2014년 기술개발 건수]

WF	WB
CEM Premium급 열연 극박재 등 17 종	교량용 선재케이블 기술 등 20 종

* WF/WB® : World First / World Best

- 기술리더십 확보로 고유기술 판매기반 구축

기 술	내 용
FINEX	· 중경강철 일관밀 합작사업 중국정부 비준 취득조건 달성 ('14.11월) - 생산능력 : 300만톤 (150만톤 × 2기)
	· 인도 MESCO Steel과 #1 FINEX D/P 이설판매 MOU 체결 ('14.6월)
CEM*	· 해외 엔지니어링사와 라이선스 계약 진행중 * Compact Endless cast-rolling Mill

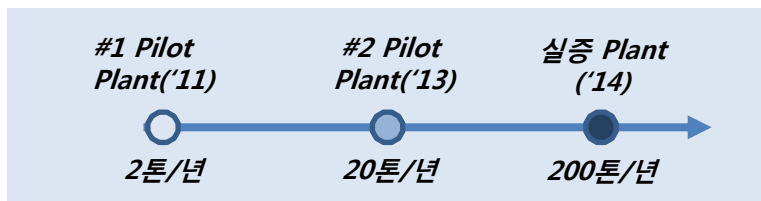
■ 신성장사업 선택과 집중

고유개발기술의 검증을 통한 상용화 기반 구축

리튬 사업

■ 상업화를 위한 리튬직접추출기술 검증

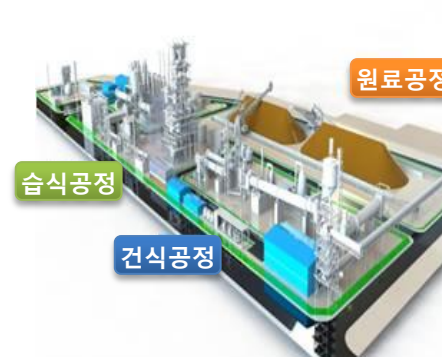
- 아르헨티나 대용량 실증 Pilot Plant 준공(12월)
- 핵심기술의 美, 日 등 주요국가 특허 등록 완료
- 고유기술 확산을 위한 객관적 검증



니켈융복합제련 사업

■ PosNEP* D/P 추진을 위한 기술검증 완료

- PosNEP PP2 기술개발 완료(6월)
- 저가 원료 적용 실증 테스트 추진
 - 호주 광산업체인 Metal X社(Limonite 광산보유) PosNEP 기술적용 가능성 평가 완료



Limonite(1.5%Ni)



FeNi(18%Ni)

* PosNEP: POSCO New Nickel Extraction Process

재무구조 개선

사업구조 조정 및 비핵심 자산 정리로 재무건전성 제고

■ 포스코와 시너지가 미흡한 사업 매각과 비핵심 자산 정리를 통한 비부채성자금 조달

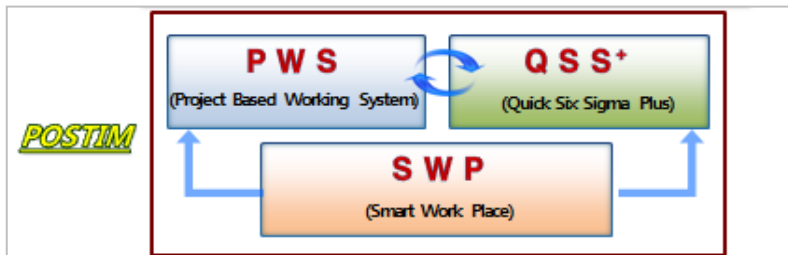
	매각 대상	매수자	내 용	진행 현황
사업 구조조정	포스코 특수강	세아베스틸	· ('15년) 52.1%, ('20년) 20%	계약 완료
	포스화인	한앤컴퍼니	· 지분 69.2% 매각	계약 완료
비핵심 자산정리	베트남·마산 백화점	롯데백화점	· ('15년) 잔금 상환 예정	계약 완료
	USP	러) Evraz	· 지분 35% 매각	완 료
	SKT 교환사채	-	· 교환사채를 SKT ADR로 상환	완 료
	포스타워	조선내화	· P-A&C · 포스메이트 각 50%	완 료
	기타 유휴자산	길산스틸 등	· P-E&C 아파트/상가, AST 설비 등	완 료
채권회수 /유동화	미수채권 회수	-	· DWI 장기 미수채권 회수	완 료
	채권 유동화	SMBC 등	· P-에너지, P-JAPAN, TMC	완 료

경영 인프라 쇄신

프로젝트 중심의 일하는 방식 정착

포스코 고유 혁신모델 POSTIM* 정립

- 경영비전 달성을 위한 강력한 실행엔진으로 PWS, QSS⁺, SWP로 구성



* POSTIM : POSCO Total Innovation Methodology

구분	내 용
PWS	- 수익성 향상과 정성적 목표달성을 위한 IP PJT를 통해 탁월한 성과 창출 집중
QSS ⁺	- 구동설비 위주의 제조현장에 적합토록 Quality/Stability/Safety 향상활동 매진
SWP	- 화합/긍정 조직문화 바탕으로 창의적 Idea를 창출하는 본원 업무 몰입

전문가 육성 및 성과주의 강화

- 엔지니어, 사무 스태프, 현장직원 대상 직무역량 인증제 도입 직원 육성체계 再 정립
- 전문임원제 도입, PCP 확대로 전문가 성장비전 제공

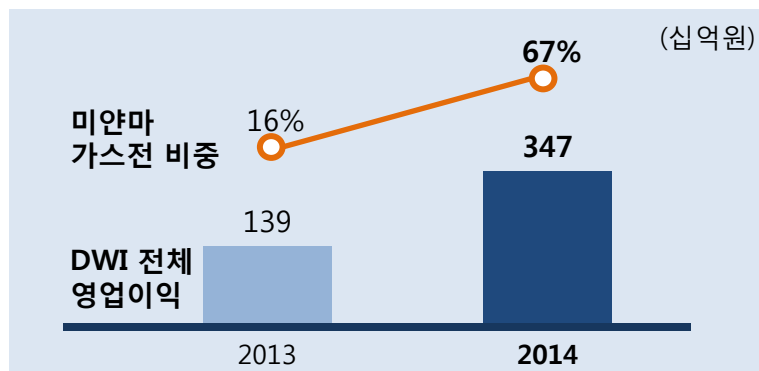


- 성과에 따른 보상차별화로 동기부여 강화
 - 高 성과자와 低 성과자간 연봉 차등 폭 확대
 - PJT 특별 보상제 도입으로 성과에 대한 보상 강화

주요 그룹사

대우인터내셔널

■ 미얀마 가스전 본격 생산체제 진입으로 이익기여도 증가



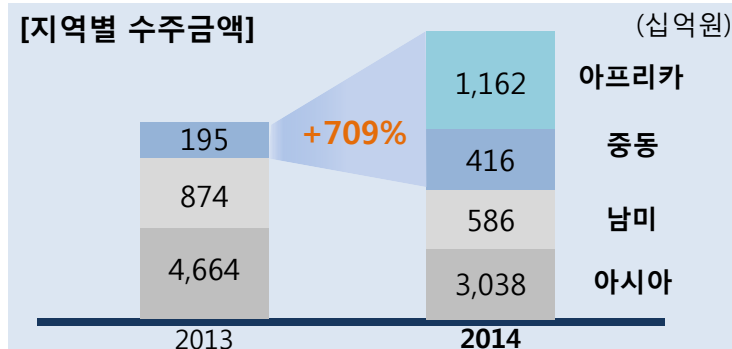
■ 신규 국내외 광구 개발/탐사 진행

지역	광구	지분율	진행단계
해외	미얀마 A-1/A-3광구	51%(운영권)	3D 탐사승인('14.12)
국내	동해 6-1C (중부)	30%	개발 착수 ('14.10)
	동해 6-1S (남부)	70%(운영권)	평가정 시추('14.12)

포스코 건설

■ 해외 신시장 수주 확대

- 국내/아시아 건설경기 부진 지속으로 아프리카/중동 등 신시장 개발



주요 프로젝트	수주금액 (십억원)	수주 시기
나이지리아 석탄화력발전소	1,162	'14.9
사우디 Aramco 유황이송 설비	404	'14.9
인도 Uttam 일관밀	1,666	'14.12

■ 시공능력평가액 3위 진입

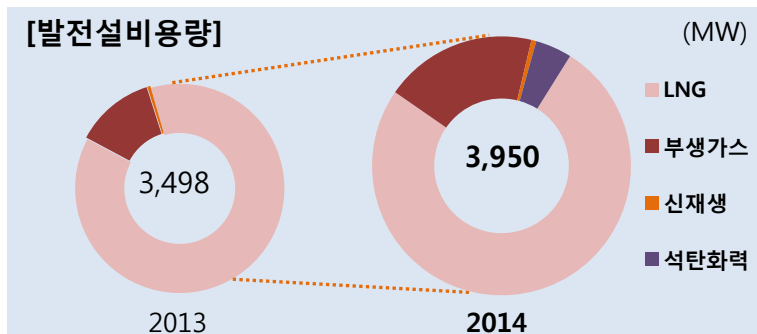
- 4위('11년) → 5위('12~'13년) → 3위('14년)

※ 시평액 : 전년도 실적, 재무상태 등을 종합평가한 순위

주요 그룹사

포스코 에너지

- 철강 부생가스를 활용한 발전설비 준공, 동양파워 인수를 통한 화력발전 진출 등 사업영역 다변화



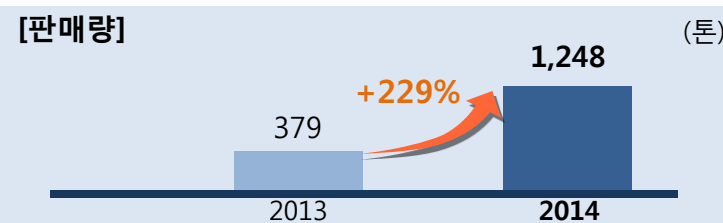
[신규발전 사업]

구 분	프로젝트	생산능력	진행단계
석탄 화력	베트남 몽중II	600MW	· 1호기 건설완료('14.12)
	포스파워	2,100MW	· 동양파워 인수 ('14.6)
부생 가스	포항 2호기	145MW	· 준공 ('14.7)
	인도네시아	200MW	· 준공 ('14.4)
LNG	인천 7,8호기	840MW	· 준공 ('14.10)

포스코켄텍

- IT·모바일용 이차전지 음극재 판매 증가

- 국내 대형 이차전지메이커로 납품 확대



- 음극재 제조설비 신설로 수요 증가 대응

- 천연흑연 코팅라인 구축(1,200톤/년, '15.2월)

포스코 ICT

- 에너지 저장시스템(ESS) 공급 확대

- LG화학 오창 공장 에너지효율화용(1.5MW, 7월)
- 신안 태양광 출력안정화용 (1MW, 10월)

- 2014년 경영 실적
- 2014년 경영 활동
- ▶ **2015년 경영 계획**

■ 철강 본원경쟁력 강화

솔루션 마케팅 기반으로 Global 판매 확대 및 수익성 강화

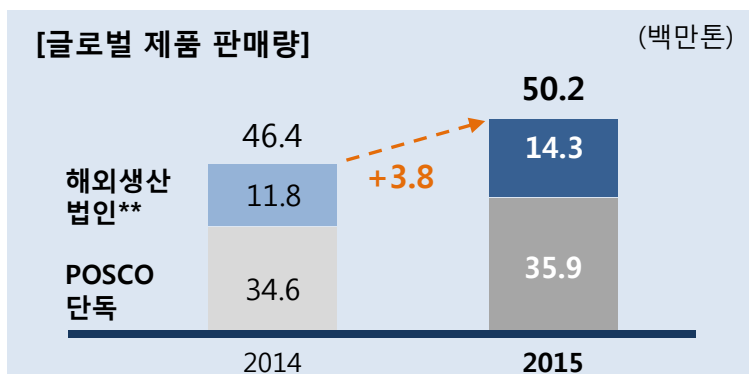
제품 판매 “5천만 톤”

■ 신규 설비 본격 생산으로 제품판매 확대

(천톤)	프로젝트	증감
국내	포) 3 Finex	+1,300
	광) 4 열연	
해외	인니 일관밀	+775
	인도 냉연	+823

■ TSC* 확대를 통한 솔루션 마케팅 강화

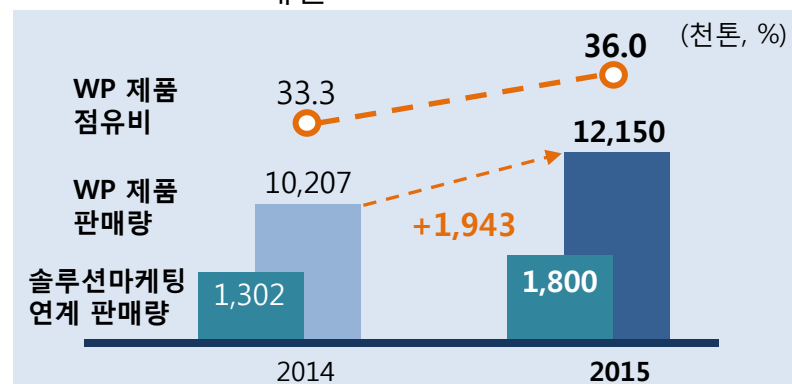
- Global TSC 확충: '14년) 23개 → '15년) 29개



수익성 향상

■ 고수익 WP 제품 점유비 36% 로 확대

- 솔루션 마케팅 기반, 7대 전략 산업 집중으로 Sales-Mix 개선



■ 프로젝트 중심 수익성 향상 활동 강화

- 원료비 저감 등 5,072억원 절감 목표

원료비	재료비	외주비	정비비	에너지비	경비 등
2,839	143	229	235	655	971

*포스코 개별 기준

■ 철강 본원경쟁력 강화

수익성 창출 중심의 포스코 고유기술 판매활동 강화

Global POIST 사업 구체화

■ 중경 일관밀 합작사업 JVA 체결

- 1분기) 중국 정부 비준
- 2분기) FINEX 기술수출 한국정부 승인
- 3분기) FI 유치 등 Financing 방안 확정
- 4분기) 이사회 승인 및 합작법인 JVA 체결
냉연·도금 합작사업 추진

■ FINEX/CEM 기술의 패키지 판매 추진

- FINEX) 잠재고객군 MOU체결 및 F/S 진행
인도, 베트남 등 지역별 설계 최적화
- CEM) 기술협력 파트너사와 공동 마케팅 실시

* POIST : POSCO Innovative Steelmaking Technology

기술 기반 플랫폼 사업전략

■ 기술 판매 프로세스 정립 및 운영

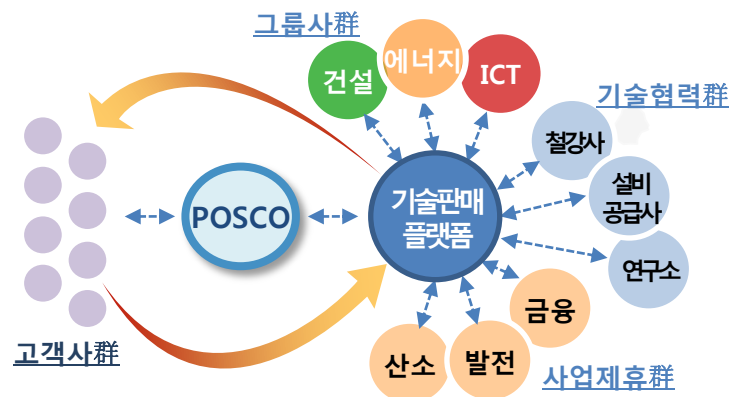
- 기술 등급 분류 및 패키지화 (총 221건)
- 전략적 판매(S/A급), 일반판매(B급) 구분 운영

[대상 기술]

[S급] Slim Finex 기술 등 50건

[A급] 연연속 열연 극박제품 제조기술 등 76건

[B급] 소결 고생산성 조업기술 등 95건



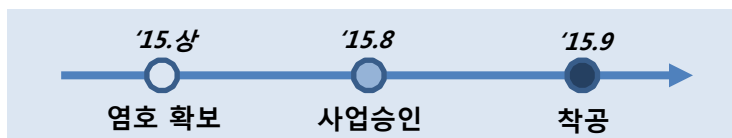
■ 신성장사업 선택과 집중

원천소재 및 청정에너지 사업의 상업화 본격 추진

원천소재

■ 리튬직접추출기술의 글로벌 상업화 추진

- 고유기술을 레버리지로 경제적 염호 확보
- Pilot Plant 운영기술 활용 자력 Eng' 수행



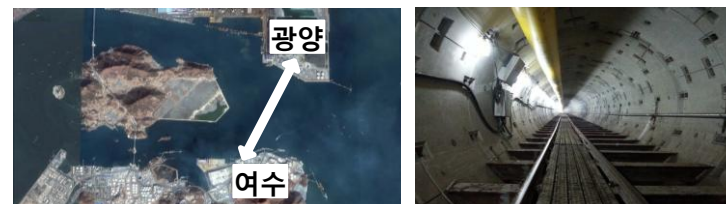
■ 니켈융복합제련 기술의 단계별 상업화

- 입지 및 적정규모 등 사전 Risk 점검을 통한 최적 추진방안 수립
- 안정적 저가원료 확보로 사업 수익성 제고 (인니, 뉴칼레도니아, 필리핀 등)

청정에너지

■ 외부환경 고려 SNG사업의 전략적 대응

- 최근 유가하락 대응 Syngas생산 Option 확보
- 수요가 확보를 위한 광양~여수산단 해저터널 착공



■ 연료전지 국산화를 통한 경쟁력 강화

- MCFC*: 셀공장 준공을 통한 100% 자력 생산으로 제품품질 및 원가경쟁력 확보('15.6월)
- SOFC*: 세계 최초 상용화를 목표로 개발중

* MCFC(Molten Carbonate Fuel Cell): 용융탄산염 연료전지

* SOFC (Solid Oxide Fuel Cell): 고체산화물 연료전지

재무구조 개선

사업 구조조정 가속화 및 재무구조 개선

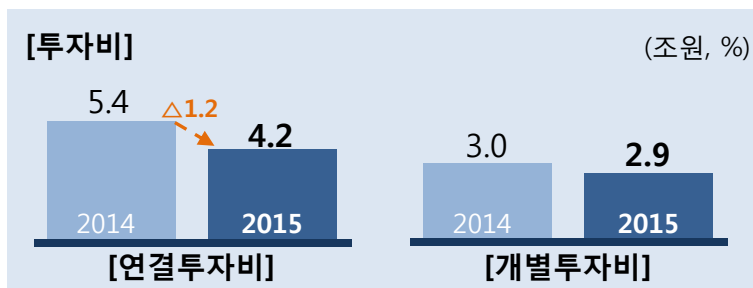
구조조정 및 투자비 감축

■ 그룹 구조조정 가속화

- 비핵심 자산 매각, 그룹사 지분 매각 및 IPO 등 기업가치 극대화를 위한 전략적 개편 마무리
- 장기 저수익 및 적자사업의 과감한 Exit 추진

■ 연결 투자비: 전년대비 1.2조원 감축

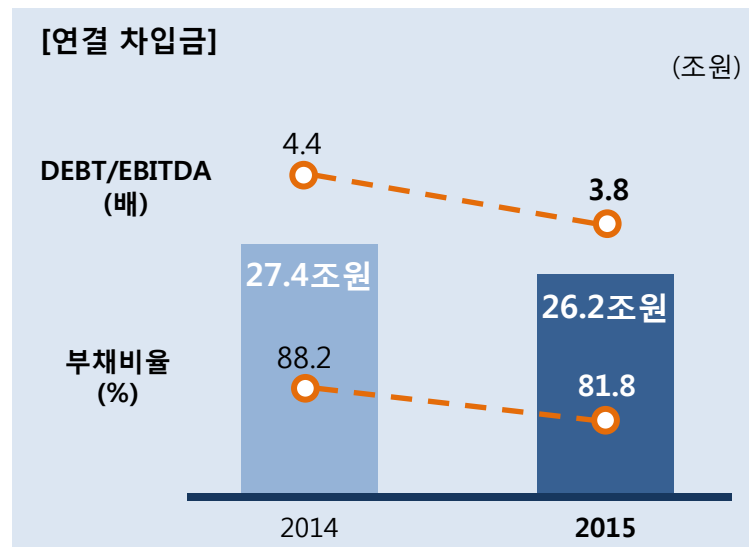
- 본원 경쟁력 강화를 위한 투자에만 집중
철강) WP 제품개발, 설비 합리화, 태국 CGL
비철강) 자원개발, IPP 등 에너지 및 원천소재



Debt/EBITDA "3.8배" 이하

■ 재무구조 개선활동 지속

- 이익 증대를 통한 영업현금 흐름 개선
- 비핵심 자산 매각 등 비부채성 자금조달



경영 인프라 쇄신

효율적인 그룹경영을 위한 인프라 개선 및 확산

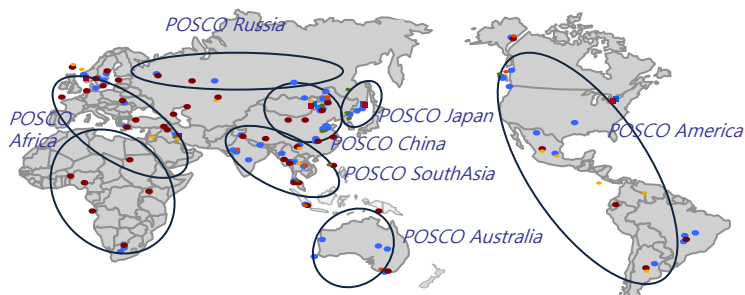
그룹 경영 관리 효율화

■ 그룹사 사업군제 정착

- 그룹 지배구조 개선을 통한 경영효율성 제고
- E&C, 에너지, IT 등 7대 사업군으로 재편하여 전문역량 강화, 사업간 시너지 확대 등 효과기대

■ 해외 법인 운영 체계 개선

- 해외 사업 시너지 극대화를 위한 국가 및 권역內 인프라와 인력의 그룹 차원 통합 운영



지역별 대표법인 11개

P-China, P-Japan, P-America, P-Russia, P-Africa, P-Australia
P-Thai, P-India, P-Indonesia, P-Vietnam, P-Myanmar

포스코形 경영인프라 확산

■ 프로젝트 중심의 일하는 방식 그룹사 확산

- 그룹차원의 C/F PJT 발굴 및 성과창출에 역량 집중

확산
원칙

일과 혁신의
일체화

+

동일한
용어 사용

+

업종별
특성 반영

■ Global One POSCO 구현을 위한 HR기반 구축

- 그룹 통합직급체계 도입 및 열린인사 구현

“국적, 소속과 관계 없이 누구에게나 기회 제공”



■ 그룹사 교육기능 통합 및 교육전문법인 설립

- Global Top Tier 수준의 교육서비스 제공
- 사내 우수 퇴직인력 활용, 컨설팅 서비스 제공

주요 그룹사

대우인터내셔널

■ 자원개발: 미얀마 가스전 본격 수익 창출

- 미얀마 가스전 최대 생산 (5억 ft³/일) 유지
- 동남아 등 전략지역 자원개발사업 확대

■ 무역: 전략사업 집중 육성

- 에너지강재, 자동차부품, 광물, 식량, 발전 등

포스코 에너지

■ 해외발전: 수요 성장시장 진출 확대

- 인니(Sumsel-9), 몽골(Tavan Tolgoi) 등 해외시장 발전사업 확대로 전력 내수시장 성장 한계 극복

■ 연료전지: 원가 절감 및 품질 향상

- Cell 기술 인수 및 공장 건설 완료 ('15.6월)
- 판매량 확대: '14) 13대 → '15) 23대 목표

포스코 건설

■ 플랜트 수주 총력 확대 : 수주 5.9조원

- 철강 : PEPCOM*형, POSCO그룹 독자상품 확대
- 에너지, 자원개발 플랜트에 역량 집중

■ 해외건설: 전략지역 적극 수주 확대

지 역	수주 분야
중동/아프리카	철강 및 화공 플랜트
중남미	발전소 등 에너지 플랜트

* Planning/Engineering/Procurement/Construction/Operating/Maintenance

포스코 김텍

■ 침상코크스: 생산체제 구축 ('15.2분기)

- 제철 부산물인 콜타르를 원재료로, 고부가가치 소재인 침상/피치코크스 생산(10만톤/년)

■ 이차전지소재: 그룹 시너지 강화

- 포스코, ICT, ESM 등 이차전지소재 관련 그룹사 협업으로 시너지 창출 및 해외시장 진출 모색

연결 경영 목표

		<u>2014년</u>	<u>2015년(F)</u>
■ 매출액	(조원)	65.1	67.4
- 포스코 매출액	(")	29.2	29.3
▪ 포스코 조강생산	(백만톤)	37.7	38.4
▪ 포스코 제품판매	(")	34.3	35.9
■ 투자비	(조원)	5.4	4.2
- 포스코 투자비	(")	3.0	2.9



별첨

1. 경영환경 – 철강수요 및 원료

2. 요약 재무제표

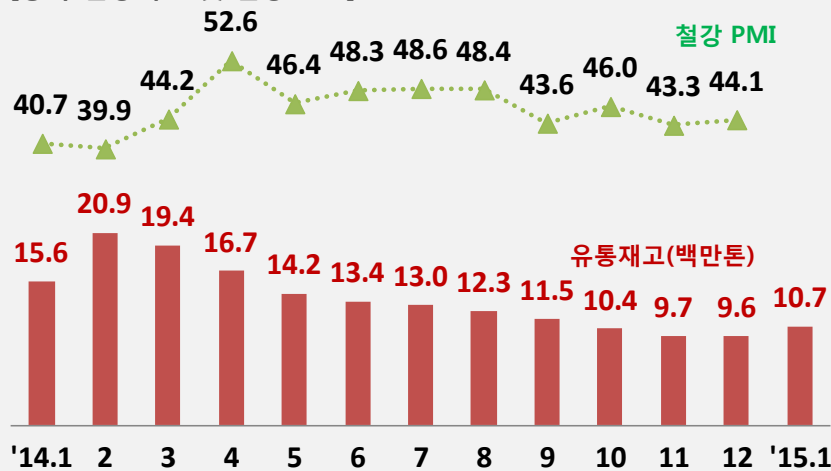
세계 철강수요

중국 철강경기

“재고확충 수요 증가 등으로 철강가격 반등 예상”

- ✓ 유통상 재고확보 움직임으로 상반기 내수가격 반등 기대
- ✓ 보론강 증치세 환급 폐지로 수출가격도 상승 전망

[중국 철강재고 및 철강 PMI]



* Mysteel, 중국물류구매연합회

주요국 철강수요

“중국 둔화 불구 신흥국 호조로 세계 수요 2% 성장”

- ✓ 미국 등 선진국 수요는 유가 하락에 따른 에너지용 강재 수요 위축 불구 건설 및 자동차용 호조로 안정적 증가
- ✓ 중국은 경제성장률 둔화 및 건설용 수요 부진으로 저성장 지속 전망

[주요국 철강수요 전망]

(백만톤)						
(백만톤)	2012	2013	2014	전년비	2015	전년비
미국	96	96	102	6.7%	104	1.9%
EU	139	140	145	3.6%	148	2.4%
중국	698	741	737	-0.5%	745	1.1%
인도	72	74	76	3.4%	81	6.0%
동남아	59	63	65	2.5%	68	4.9%
세계	1,475	1,531	1,551	1.3%	1,585	2.2%

* World Steel Association(2014.10), POSRI

국내 철강수요

수요산업 전망

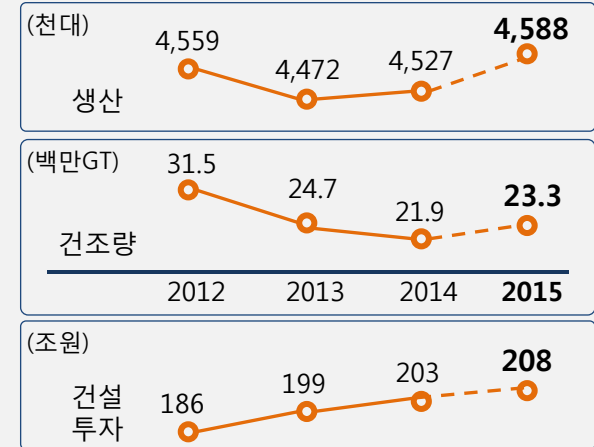
자동차	수출 둔화 불구 내수판매 호조로 완만한 생산 증가세 지속 ✓ 내수 (천대): 1,383 ('13) → 1,464 ('14) → 1,498 ('15) ✓ 수출 (천대): 3,089 ('13) → 3,063 ('14) → 3,090 ('15)
조선	'13년 수주 증가 효과로 '15년 건조량은 소폭 증가세로 전환 ✓ 수주량 (백만GT): 12.2 ('12) → 35.4 ('13) → 22.5 ('14) → 22.8 ('15) ✓ 건조량 (백만GT): 31.5 ('12) → 24.7 ('13) → 21.9 ('14) → 23.3 ('15)
건설	SOC 예산 확대 및 건설수주 회복으로 건설투자 소폭 증가세 전망 ✓ 건설수주 (조원): 101.5 ('12) → 91.3 ('13) → 104.9 ('14) → 110.0 ('15)

* POSRI(2015.1), 한국건설산업연구원('14.11)

강재 수급 전망

구 분	2012	2013	2014	전년비	2015	전년비
명목소비	54,069	51,762	55,392	+ 7.0%	56,860	+ 2.7%
수출	30,485	29,191	32,270	+10.5%	33,230	+ 3.0%
생산	72,052	69,146	73,995	+7.0%	76,645	+ 3.6%
수입	12,502	11,807	13,667	+15.8%	13,445	△ 1.6%
반제품포함	20,706	19,393	22,750	+17.3%	22,360	△ 1.7%

* POSRI(2015.1)



원료

철광석

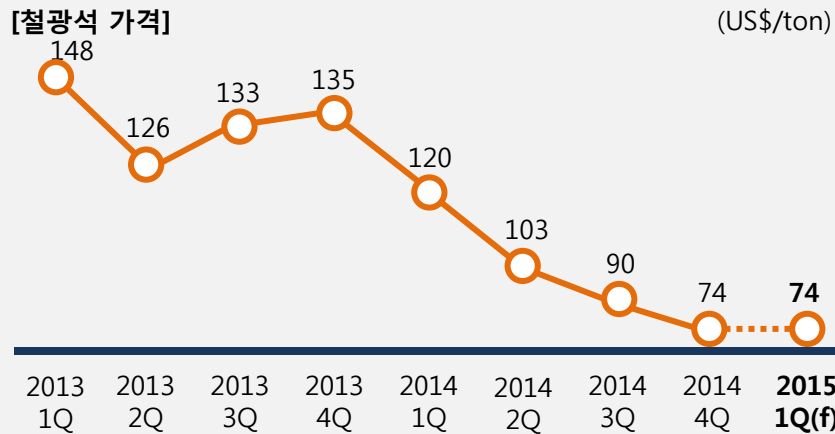
2014.4Q

철광석 공급과잉下, 中 신용경색과 환경규제 강화로 인한 철강경기 부진으로 월평균 가격은 10월: US\$80/톤 → 12월: US\$69/톤으로 하락

2015 전망

“분광 연평균 가격 CFR US\$75/톤 내외”

Major 공급사들의 低생산원가, 최대생산계획이 지속되는 가운데 철강경기의 근본적인 개선 부재로 철광석 가격 약세 전망



*Platts 62% Fe IODEX CFR China (분기 Spot 평균)

원료탄

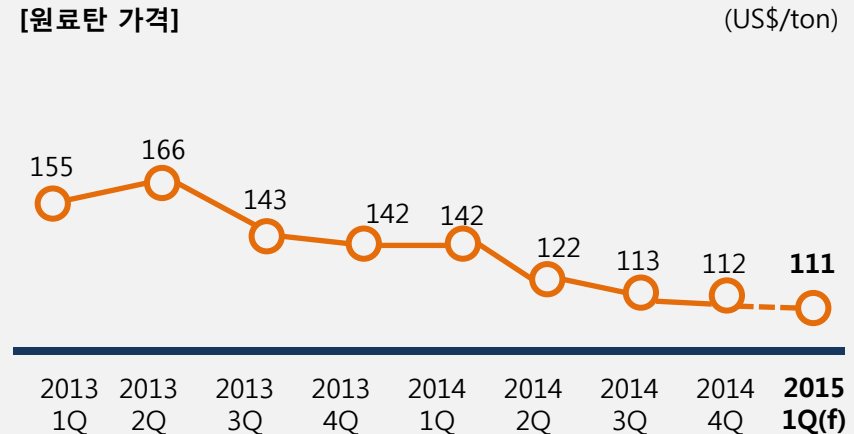
2014.4Q

일부 탄종 공급부족에도 불구하고, 철강시황 침체 장기화에 따른 수요 부진과 호주 달러 약세로 가격은 보합세 유지

2015 전망

“강점탄 연평균 가격 FOB US\$113/톤 내외”

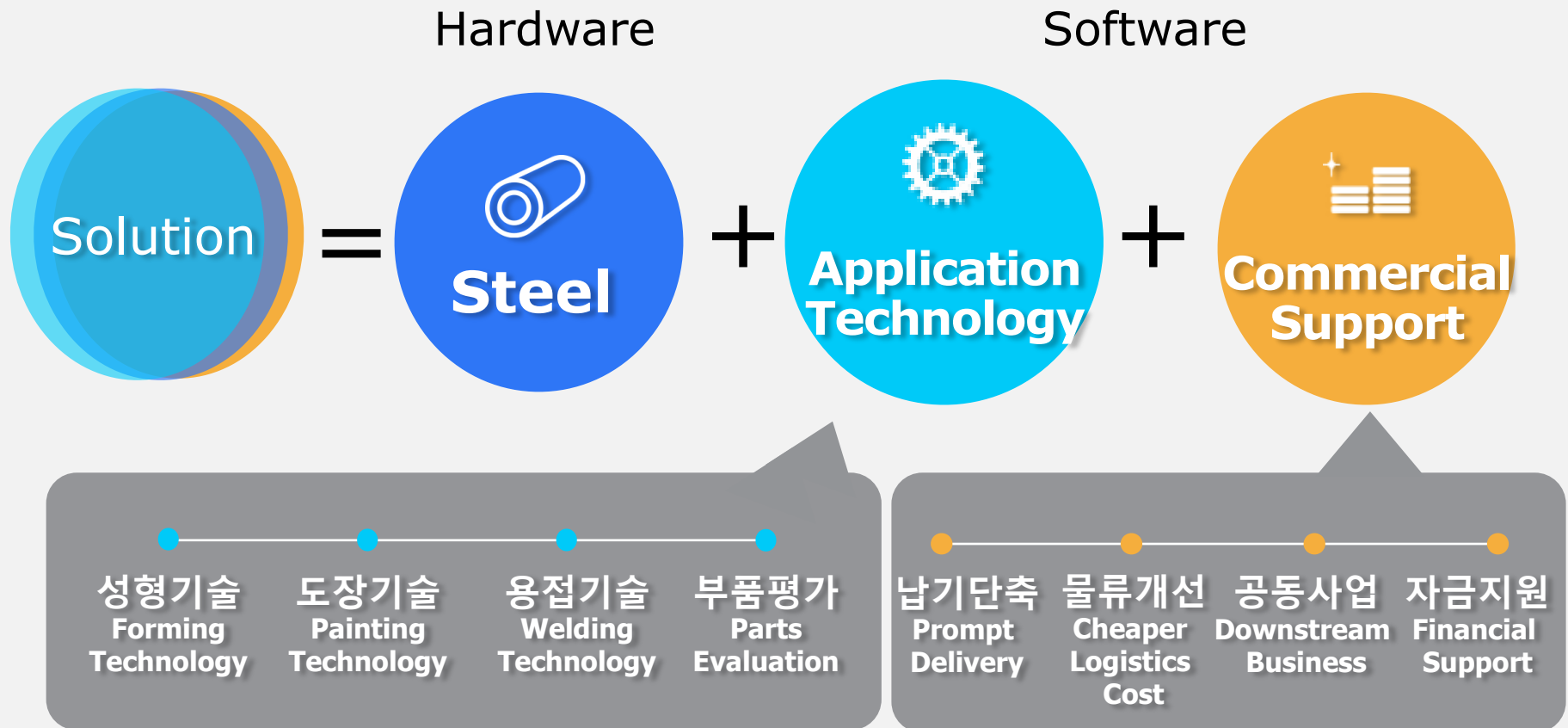
호주 및 러시아 생산 호조로 공급과잉 해소 시점이 지연되는 가운데, 유가하락, 중국 수입 규제 정책 등 전반적 시황회복 펀더멘탈 부재로 약세시황 지속전망



*Platts HCC Peak Downs Region FOB Australia (분기 Spot 평균)

■ '솔루션 마케팅'이란 ?

포스코가 제공하는 Hardware인 '강재' 에 Software인 '이용기술'과 '상업적 지원' 을 더하여, 고객의 입장에서, 고객의 문제를 같이 해결하는 것입니다



■ 요약 손익계산서

(십억원)

구 분	2012	2013	2014	YoY
매출액	63,604	61,865	65,098	+3,233
매출총이익	7,461	6,860	7,283	+423
(매출총이익률)	(11.7%)	(11.1%)	(11.2%)	-
판매관리비	3,808	3,864	4,069	+205
영업이익	3,653	2,996	3,214	+218
(영업이익률)	(5.7%)	(4.8%)	(4.9%)	-
기타영업손익	△361	△422	△710	△288
지분법투자손익	△23	△180	△300	△120
금융손익	99	△448	△825	△377
외화환산차 손익	790	236	13	△223
당기순이익	2,386	1,355	557	△798
(순이익률)	(3.8%)	(2.2%)	(0.9%)	-
지배주주지분순이익	2,462	1,376	626	△750

■ 요약 재무상태표

(십억원)

구 분	2012	2013	2014	YoY
유동자산	31,566	31,666	32,627	+961
현금 및 금융상품*	6,530	7,179	5,274	△1,905
매출채권	11,038	11,493	11,786	+293
재고자산	10,585	9,798	10,471	+673
비유동자산	47,700	52,789	52,625	△164
기타금융자산**	4,670	5,263	3,600	△1,663
유형자산	32,276	35,760	35,241	△519
자산 계	79,266	84,455	85,252	+797
부채	36,836	38,633	39,961	+1,328
유동부채	19,775	20,241	21,877	+1,636
비유동부채	17,061	18,392	18,084	△308
(차입금)	24,921	26,247	27,428	+1,181
자본	42,430	45,822	45,291	△531
지배기업소유주지분	39,454	42,046	41,587	△459
부채와 자본 계	79,266	84,455	85,252	+797

*현금 및 금융상품: 현금및현금성자산, 단기금융상품, 단기매도가능증권, 유동성만기보유증권, 파생상품자산, **기타채권 포함